

## 7 Psychopathen und Narzissmus im Management

### Ein gewisses Maß kann nicht schaden...?

Wer kennt sie nicht: **Egoisten und Narzissten in Führungspositionen**, die in Management, Teams und Organisationen allgemein ihr (Un)wesen treiben und deren Verhalten nicht selten als „**psychopathisch**“ wahrgenommen wird. Allerdings gibt es Stimmen, die überzeugt sind, dass ein **gewisses Maß an Charisma, Selbstbewusstsein, Durchsetzungsvermögen**, ja auch **skrupelloser Eigenliebe** für die **persönliche Karriere und das Erreichen von Zielen** hilfreich ist. Es ist vermutlich immer eine Frage der Dosis. **Prof. Dr. Dietrich von der Oelsnitz** (TU Braunschweig) zeigt mit **aktuellen Forschungsergebnissen** die Ausprägungen und Wirkungen dieser Formen menschlichen Verhaltens in der Praxis auf und lädt alle, die sich angesprochen oder betroffen fühlen, zur Diskussion über **Erfahrungen und Gegenstrategien** ein.

**25. September 2018, Beginn: 20:00 Uhr**

Prof. Dr. von der Oelsnitz (TU BS; Institut für Unternehmensführung)  
Ort: Buchhandlung Graff (1. Etage)  
Sack 15, 38100 Braunschweig



## 8 Werkzeugkiste: „Storytelling im Business“

### Mach` keine Geschichten...

„Erzähl mir nix vom Pferd“: Kindern erzählt man Geschichten zum Einschlafen, Erwachsenen damit sie aufwachen. **Geschichten und Metaphern** können Erstaunliches bewirken. Sie wenden sich an **Verstand** wie **Bauch** und ermöglichen ein **emotionales, bildhaftes Erfassen und Verstehen**. Geschichten helfen beim **Orientieren**. Sie können Kompliziertes, Schwieriges einfacher werden lassen. Als Individuen wie Teil einer Organisation leben wir in und mit Geschichten, lernen daraus. **Geschichten, Heldensagen und andere Märchen** sind ein **wunderbares Werkzeug** und damit ohne Altersfreigabe auch für das Führen in Aufgabenstellungen wie **Unternehmenskommunikation, Besprechungen oder Mitarbeitergesprächen** bestens geeignet. Bei uns dürfen Sie gerne Geschichten machen...

**30. Oktober 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

Martin Lennartz & Mathias Siemann  
Ort: TU Braunschweig - Universitätsbibliothek  
Universitätsplatz 1, 38106 Braunschweig



## 9 Das Ende der Hierarchie...!?

### Organisieren wir uns künftig selbst?

**Formale Hierarchien** sterben aus, sagen jene. **Organisationen funktionieren** nun mal nicht ohne Hierarchie, sagen andere. Unternehmen bauen Hierarchien ab, um schneller, flexibler zu werden, Kosten zu sparen. Unter verschiedenen Namen treten **neue Konzepte und Strukturen** auf, die mehr auf **verteiltem Wissen, geteilter Verantwortung** und **vertrauensvolleren Beziehungen** bauen – so weit der Wunsch. In der Realität sieht das häufig ganz anders aus. Viele Beispiele von Organisationen zeigen auf, dass doch irgendwas dran ist, an der Hierarchie. **Welche Rolle Hierarchie in Organisation und Zusammenarbeit** spielt und welche **Aspekte** rund um das Thema **Führung, Struktur und Macht** damit verbunden sind, stellen **Martin Lennartz** und **Mathias Siemann** gewohnt provokativ zur Diskussion.

**27. November 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

AGV Region Braunschweig e.V. & KIM e.V. & Martin Lennartz  
Ort: Haus der Wirtschaft - AGV Region BS e. V.  
Wilhelmitorwall 32, 38118 Braunschweig



## Anmeldung, Information und Koordination

E-Mail: [info@siemann-personalentwicklung.de](mailto:info@siemann-personalentwicklung.de) • Telefon: 0531/34 59 79  
Teilnahmebeitrag: 50,00 € zzgl. MwSt. pro Person/Impuls\*\*  
Für folgende Veranstaltungen (bitte ankreuzen)

1  2  3  4  5  6\*  7  8  9

6\* Ich möchte nähere Infos zu „Impulse im Harz“

Name

Unternehmen

Anschrift

Telefon

E-Mail

\* Impulse im Harz: Komplettbuchung: 490,00 € (24. - 26.08.) / Einzelmodule: Impuls „Küche“: 90,00 € (24.08.) / Impuls „Gipfelglück“: 180,00 € (25.08.) Alle Preise zzgl. MwSt.

\*\*Nach der Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und Rechnung per Mail zugesandt. Bei Absagen bis zu fünf Werktagen vor dem Impuls wird Ihnen der Beitrag erstattet.

**Siemann Personalentwicklung & Beratung** • Mathias Siemann  
Wiesenstraße 12 • 38102 Braunschweig

# Impulse für Führungskräfte

Instrumente und Methoden  
der Personal- und Kompetenzentwicklung

Programm 2018



### Aussichten 2018

Heldengeschichten, Tanz und Spiel  
Resonanzen: Kochkunst und Gipfelglück  
Psychopathen, Hierarchie und Entscheidungsdruck

## 1 Mitarbeiter finden und binden in der neuen Arbeitswelt

### Happy working people...?!

Die Zeiten ändern sich. Nichts ist mehr so wie früher. Es wird alles irgendwie komplizierter, oder? **Angebots- und Nachfragesituation** verändern sich. **Potenzielle Mitarbeiter/innen** wollen „umworben“ werden. Es herrscht **Fachkräftemangel** und ein **Wettbewerb um die Besten**. Dazu kommen veränderte Bedürfnisse, Erwartungen, Umgangsformen im betrieblichen Alltag. Weniger Hierarchie, agileres Arbeiten, aktivere Einbindung, offenere Kommunikation usw.. Was bedeutet das für das **Personalmarketing und Personalrecruiting**, für den **Umgang mit den „Human-Ressourcen“**? Die Experten von **PE Solution** und **Personalverantwortliche aus regionalen Unternehmen** stellen uns **Konzepte und Handlungsoptionen** einer **zeitgemäßen Mitarbeiterbindung** vor und laden zum Gespräch ein.

**20. Februar 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

PE SOLUTION & Personalexperten aus regionalen Unternehmen  
Ort: PE Solution  
Frankfurter Straße 3A, 38122 Braunschweig



## 2 Der Tanz um die Führung

### Oh nein, muss ich da hin...?

Nun auch das noch! Die lassen echt nichts aus. Doch keine Angst: Wer in jüngeren Jahren erfolgreich die Tanzschule vermieden oder an diese Zeit keine guten Erinnerungen hat, braucht sich keine Sorgen machen: Sie müssen nicht noch **tanzen lernen**, sondern nur **vom Tanzen lernen**. Und zwar von einem, der das Tanzen und das Tanzen vermitteln von der Pike auf gelernt hat. **Sebastian v. Henninges, Weltmeister im Formationstanz und Trainer der 1. Bundesliga-Mannschaft TSC Grün-Weiß Braunschweig** wird uns zusammen mit Mitgliedern seines Teams (verbunden mit der einen oder anderen praktischen „Ver-Führung“) **an die Hand nehmen** und zum Ausdruck bringen, welche **spannenden Gemeinsamkeiten das Führen und das Tanzen** haben können. Das Parkett wartet also auf uns!

**13. März 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

Sebastian von Henninges (TSC Grün-Weiß Braunschweig e.V.)  
Ort: Trainingsstätte des TSC Grün-Weiß BS e.V.  
Heinrich-Büssing-Ring 42b, 38102 Braunschweig



## 3 Rainer Hank: „Lob der Macht“

### Was macht die Macht in der Führung?

Zum 10jährigen hatten wir Führungskräfte gebeten, „**Führung**“ zu umschreiben. Ein Wort kam dabei nicht vor: „**Macht**“. Die Frage nach der **Motivation zum Führen** wurde aber z. B. mit „**gestalten, eigenständig handeln, entscheiden, Richtung vorgeben**“ beantwortet. Ist „**Macht**“ nur so negativ besetzt oder hat Führung nichts mit **Macht** zu tun? **Rainer Hank, Leiter der Wirtschafts- und Finanzredaktion der Frankfurter Allgemeinen Sonntagszeitung**, hat dazu ein sehr spannendes Buch geschrieben: „**Lob der Macht**“. Wir haben ihn eingeladen, mit uns über die **Rolle und Bedeutung der Macht in Wirtschaft, Gesellschaft und Politik** zu diskutieren: **Wie gehen wir (nicht nur die Führungskräfte) mit der „Macht“ um** und was macht die „**Macht**“ mit oder in der Führung? Macht Sie das neugierig?

**17. April 2018, Beginn: 20:00 Uhr**

Buchhandlung Graff & Rainer Hank (FAS Frankfurt)  
Ort: Buchhandlung Graff (1. Etage)  
Sack 15, 38100 Braunschweig



## 4 Spielkompetenz in der Führung

### 1, 2, 3, Du bist raus...ich hab` gewonnen!

Zwei Felder vor, drei zurück, ich kauf die Schlossallee! Sie können sich dunkel erinnern an lang vergangene Zeiten, als wir noch **spielerisch gelernt und dabei Kompetenzen erworben** haben? Das ist bei den meisten von uns mit dem „**Erwachsenwerden**“ leider etwas verloren gegangen. Oder spielen Sie vielleicht immer noch gerne und mit Überzeugung im **Familienkreis, auf dem Sportplatz oder am PC**? Weil Sie nämlich wissen, dass das „**Spiele**“ und das „**Führen**“ **Gemeinsamkeiten haben**, es außerdem **Spaß macht** und hierbei **Kompetenzen** gefragt sind, die in beiden Welten **zielführend und persönlichkeitsbildend** sein können. Diskutieren Sie mit uns, welche Kompetenzen **„aus dem Spiel heraus“** für Führung und Kooperation hilfreich sind? Und machen Sie mit beim **„Spiel des Lebens“**?

**29. Mai 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

Allianz für die Region GmbH & Ein Experten-Joker  
Ort: Allianz für die Region GmbH  
Frankfurter Straße 284, 38122 Braunschweig



## 5 Führen und Handeln in kritischen Situationen

### Machen Sie doch was..., aber schnell...!?

Wenn die Dinge nicht so routiniert laufen, wie wir es gewohnt sind oder gerne hätten, entstehen **besondere Herausforderungen** an Führungskräfte. **Unvorhergesehene, kritische und bedrohliche Situationen** kommen leider und immer wieder vor: In jeder **Organisation**, in vielen **Prozessen** und **Projekten**. Nur: Wie umgehen mit solchen „**Notfallsituationen**“? Optionen überblicken, Handlungsmöglichkeiten einschätzen, Risiken bewerten, Entscheidungen treffen. Soweit alles ganz einfach, oder? Wer sollte uns das besser und eindrücklicher vermitteln, welche **Strategien in kritischen Management- und Führungssituationen** wirklich nützen, als die **Braunschweiger Berufsfeuerwehr**, die uns zum **„Führen und Handeln in kritischen Situationen“** zum Einsatz bittet.

**26. Juni 2018, 16:00 - 19:00 Uhr**

Berufsfeuerwehr der Stadt Braunschweig  
Ort: Feuerwehr Braunschweig (Hauptwache)  
Feuerwehrstraße 11 - 12, 38114 Braunschweig



## 6 Führungsresonanzen: Impulse im Harz

### Kochkunst und Gipfelglück

Was gibt es Schöneres: **Zusammen kochen, genießen**, gemeinsam **ein paar Schritte gehen**, beim Auf- und Ab **miteinander ins Gespräch und hoch hinaus kommen**, einen **echten Harzer Gipfel erklimmen** und abends am **Lagerfeuer Geschichten erzählen** (und erzählt zu bekommen)? Genau in dieser Reihenfolge stehen bei unserem mittlerweile dritten **Ausflug in den Harz** persönliche und gemeinsame **Resonanzerfahrungen** im Mittelpunkt des Geschehens: „**Führung in der Küche**“ (Fr, 16 – 20 Uhr mit **Chefkoch Nico Steinweg - PTB**) „**Gipfelwanderung/Abseilen** an den Rabenklippen“ (Sa, 10 – 17 Uhr mit **Holger Seidel** - Erlebnistage) und zum Abschluss wieder ein Abend der Bücher und Geschichten am Lagerfeuer mit **Joachim Wrensch** - Buchhandlung Graff. Sind Sie dabei?

**24. - 26. August 2018**

Siemann Personalentwicklung & Beratung  
Ort: Sennhütte - Im kalten Tale, 38667 Bad Harzburg  
490,00 € zzgl. MwSt. / Kochen & Wandern auch einzeln buchbar

